

Введение

Предлагаемая вашему вниманию книга представляет собой учебное пособие по изучению дисциплины «Управление проектами», читаемой магистрантам. Знания и компетенции, приобретенные в результате изучения этой дисциплины, помогут при создании, внедрении и сопровождении информационной системы управления проектами, которая может быть реализована на базе программного продукта от различных производителей (Microsoft, Primavera, Spider, Welcom и др.). Подходы и решения, предлагаемые в этой книге, с одной стороны, базируются на традиционной методике управления проектами, изложенной в Project Management Body of Knowledge (PMBOK) и Organizational Project Management Maturity Model (OPMMM) Американского института управления проектами (PMI), а с другой стороны, на практическом опыте автора, полученном при внедрении и сопровождении информационных систем управления проектами в различных компаниях. Изложение методического материала ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта, а изучение основных приемов применения программного продукта ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

В данном учебном пособии подробно описаны составляющие системы проектного управления компании: организационная структура управления проектами компании, задачи и состав документационного обеспечения управления проектами, назначение и принципы построения информационной системы управления проектами. Детально описаны процессы управления проектами. Кроме управляющих проектами книга представляет несомненный интерес для руководителей компаний, заинтересованных в эффективном внедрении проектного управления.

Книга предназначена для магистрантов, изучающих дисциплину «Управление проектами», а также для специалистов и руководителей, занимающихся внедрением методов проектного управления и отвечающих за сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации. Она также будет полезна студентам, изучающим дисциплину «Управление проектами», а также аспирантам, желающим расширить и углубить свои знания, а также приобрести навыки по применению методов управления проектами в любой организации.