

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, МЕХАНИКИ И ОПТИКИ

В.В. Трофимов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Учебное пособие



Санкт-Петербург

2010

Трофимов В.В. Управление проектами– СПб: СПбГУ ИТМО, 2010. – 200с.

Учебное пособие содержит в себе теоретический и практический материал, помогающий внедрению методов управления проектами в корпоративной информационной системе, которая может быть реализована на различных программно-аппаратных платформах, в том числе и на базе программного продукта Microsoft Project. Подходы и решения, предлагаемые здесь, с одной стороны, базируются на традиционной методике управления проектами, изложенной в Project Management Body of Knowledge (PMBok) и Organizational Project Management Maturity Model (OPMMM) Американского института управления проектами (Project Management Institute - PMI), а с другой стороны, - на практическом опыте автора, полученном при внедрении и сопровождении информационных систем управления проектами в различных компаниях. Изложение методического материала ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта. Изучение основных приемов и методов управления проектами ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

Материал учебного пособия предназначен для магистрантов экономических и технических направлений, преподавателей университетов, а также специалистов и руководителей, занимающихся внедрением методов проектного управления, отвечающих за разработку, внедрение и сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации. Они также будут полезны студентам, обучающимся по экономическим и техническим специальностям и изучающим дисциплину «Управление проектами», а также аспирантам, желающим углубить свои знания и приобрести навыки по применению методов в области управления проектами любой организации.

Рекомендовано к печати Ученым советом университета

В 2009 году Университет стал победителем многоэтапного конкурса, в результате которого определены 12 ведущих университетов России, которым присвоена категория «Национальный исследовательский университет». Министерством образования и науки Российской Федерации была утверждена Программа развития государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет информационных технологий, механики и оптики» на 2009–2018 годы.



© Санкт-Петербургский государственный университет информационных технологий, механики и оптики, 2010

© Трофимов В.В., 2010



В 2009 году Университет стал победителем многоэтапного конкурса, в результате которого определены 12 ведущих университетов России, которым присвоена категория «Национальный исследовательский университет». Министерством образования и науки Российской Федерации была утверждена Программа развития государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный университет информационных технологий, механики и оптики» на 2009–2018 годы.

«Информационные системы, технологии программирования и управления» (ПНР 1)

Информационные технологии являются ключевым фактором развития мировой экономики и пронизывают практически все сферы деятельности человека, содействуя повышению уровня жизни, международной конкурентоспособности экономики страны и укреплению национальной безопасности.

В настоящее время научно-педагогическую деятельность по ПНР1 в СПбГУ ИТМО ведут 12 выпускающих кафедр, научно-исследовательский институт наукоемких компьютерных технологий, институт компьютерных телекоммуникационных сетей высшей школы «Вузтелекомцентр», научно-технические центры «Оптико-информационные технологии и системы» и «Информационные оптические технологии». В рамках реализации мероприятий созданы три Научно-исследовательских центра:

НИЦ «Интеллектуальные системы управления и обработки информации»

НИЦ «Технологии программирования и искусственного интеллекта»

НИЦ «Технологии высокопроизводительных вычислений и систем»

Валерий Владимирович Трофимов
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ
Учебное пособие

В авторской редакции

Дизайн

В.В. Трофимов

Верстка

В.В. Трофимов

Редакционно-издательский отдел Санкт-Петербургского государственного университета информационных технологий, механики и оптики

Зав. РИО

Н.Ф. Гусарова

Лицензия ИД № 00408 от 05.11.99

Подписано к печати

Заказ № 2273

Тираж 300

Отпечатано на ризографе



Редакционно-издательский отдел

Санкт-Петербургского государственного университета
информационных технологий, механики и оптики

197101, Санкт-Петербург, Кронверкский пр., 49